

II Seminario Internacional

El establecimiento y la renovación de pactos sociales para una protección social más inclusiva: experiencias, retos y horizontes en América Latina, desde una perspectiva internacional

2 y 3 de junio 2014

CEPAL, Sala Raúl Prebisch, Santiago de Chile

Hacia una tipología de las trayectorias de cambio político y sus acuerdos sociales



**PACTOS SOCIALES PARA UNA
PROTECCIÓN SOCIAL MÁS INCLUSIVA**



Carlos Maldonado Valera
División de Desarrollo Social
CEPAL



Contenidos de la presentación

I. Hallazgos y discusiones del proyecto “Pactos sociales para una protección social más inclusiva”

II. Los pactos que han ocurrido históricamente: una revisión

III. Algunas trayectorias de pactos y cambio político en años recientes

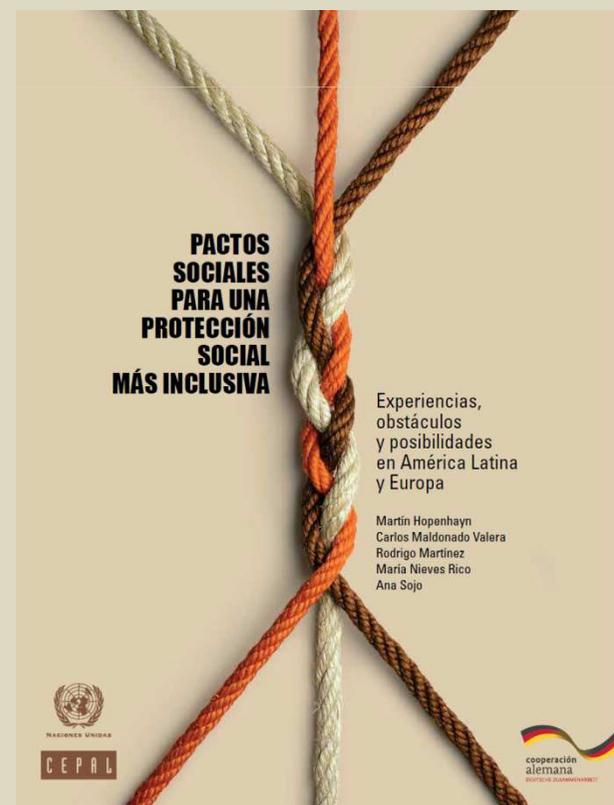
IV. Conclusiones y preguntas a futuro

I. Hallazgos y discusiones del proyecto

“LA CONSTRUCCIÓN DE PACTOS Y CONSENSOS EN MATERIA DE POLÍTICA SOCIAL: APUNTES PARA UN MARCO DE ANÁLISIS”



“PACTOS SOCIALES PARA UNA PROTECCIÓN SOCIAL MÁS INCLUSIVA. EXPERIENCIAS Y POSIBILIDADES EN AMÉRICA LATINA Y EUROPA”



La “caja de herramientas”:

Distintos marcos de análisis sobre las políticas públicas en democracia, arrojan lecturas distintas sobre lo que es un pacto

Enfoques	Vertientes	Lecturas de un pacto social como...	
Pluralismo clásico	Teoría de los grupos de interés	<ul style="list-style-type: none"> -Acuerdo entre los principales grupos organizados en torno a una reforma o política favorable a sus intereses. -Respuesta del sistema político para satisfacer las demandas de una coalición político-electoral dominante y/o mayoritaria. 	
	Teoría de la elección racional	<ul style="list-style-type: none"> -Alteración del estatus quo, basada en la anuencia de los actores formales e informales con poder de veto del sector. El contenido del pacto refleja un equilibrio entre las preferencias de dichos actores. 	
Neo-institucionalismos	Histórico	<ul style="list-style-type: none"> -Ajuste puntual acordado por los actores principales en el marco de fuertes <i>inercias y continuidades</i> con respecto a decisiones anteriores (<i>Path Dep</i>). -Cambio radical acordado por los actores principales en el marco de una breve situación de crisis e incertidumbre, con consecuencias importantes para el desarrollo ulterior del sector (<i>Critical juncture</i>). 	
	Sociológico	Organizacional	<ul style="list-style-type: none"> -Ventana de oportunidad política en la que actores políticos están dispuestos a cambiar el estatus quo, adoptando una alternativa que está disponible, para enfrentar un problema público considerado prioritario. -Adopción o consolidación de un modelo de acción pública en un sector o contexto específico.
		Cognitivo	<ul style="list-style-type: none"> -Acuerdo en torno a modelos de acción pública basados en convicciones, enfoques o narrativas compartidos por los principales actores.

Preguntas para evaluar la factibilidad de un pacto en procesos de reforma en curso (Ex Ante)

- 1. ¿Qué elementos favorables se avizoran para la apertura de ventanas de oportunidad política en favor de un consenso o pacto que no había sido factible hasta el momento?*
- 2. ¿Cuáles son los actores formales e informales con poder de veto cuya anuencia es indispensable para lograr un pacto?*
- 3. ¿El sector de las políticas sociales pasa por un momento de crisis y de cuestionamiento, o por el contrario muestra estabilidad y fuertes inercias de continuidad?*
- 4. En el momento y contexto estudiados, ¿qué alternativas de política y qué marcos conceptuales de la política social inciden sobre la manera de pensar la realidad social y la acción pública de los actores?*

Algunos aprendizajes de reformas en donde un pacto fue posible (*Ex Post*) (1)

1. *La mayoría del tiempo, las inercias predominan, y los actores deben trabajar y acomodarse a ellas (pacto como el arte de lo 'posible').*

2. *Hay momentos definitorios asociados a cambios políticos y a choques económicos, en donde se abren ventanas de oportunidad política en las que decisiones puntuales tienen un gran peso sobre desarrollos ulteriores.*

3. *Lograr consensos tiene un costo en tiempo y en cuanto al alcance final de la iniciativa. Pero también le dan solidez y durabilidad al acuerdo.*

4. *La importancia para la generación de consensos de compartir dividendos –cuando menos en el corto plazo-- y asumir desproporcionadamente algunos costos, en especial por parte de actores situados en una posición relativamente dominante.*

Algunos aprendizajes de reformas en donde un pacto fue posible (*Ex Post*) (2)

5. *El encuentro entre actores políticos, equipos técnicos y la sociedad civil es un requisito fundamental para la generación de consensos que trasciendan las estrictas fronteras del espectro político-electoral.*

6. *Las ideas y los marcos conceptuales de los que se apropian los actores desempeñan un papel importante no solamente desde un punto de vista instrumental.*

7. *Elemento difícil de controlar, de fomentar, de replicar o de medir: la altura de miras y la habilidad técnica y política de los actores involucrados.*

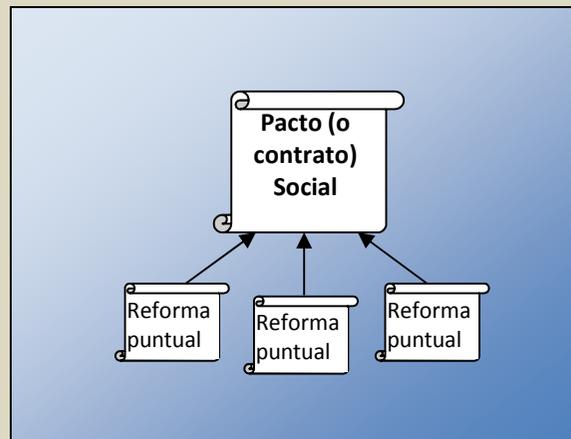
8. *Los marcos analíticos provenientes de la ciencia política son de gran utilidad, siempre y cuando sean articulados como instrumentos cuya validez depende de su capacidad explicativa.*

Pacto social y construcción de Estados de Bienestar / Sistemas de protección social: elementos para la discusión

1. El Pacto entendido como un contrato social en torno a las principales directrices de los regímenes de bienestar, rara vez proviene de un único momento fundador .

-Son en buena medida procesos de **construcción no lineal** que conllevan sucesivos **momentos** de discusión, acuerdo y decisión.

-Cuando esa secuencia de cambios ha logrado instaurar **un nuevo estatus quo** y **este es aceptado por el conjunto de la sociedad o buena parte de esta**, es posible hablar **retrospectivamente** acerca del surgimiento de un pacto social cimentado sobre consensos amplios

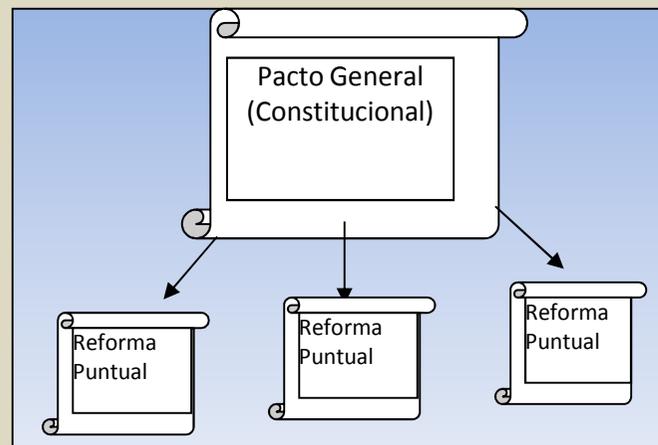


Pacto social y construcción de Estados de Bienestar / Sistemas de protección social: elementos para la discusión

2. Pero también es observable otra vía: coyunturas excepcionales (momentos de crisis aguda), en donde un cambio de orden constitucional reorienta de forma durable las políticas públicas en general y las políticas sociales en particular

-Esos cambios constitucionales pueden ser un **momento fundador** que posteriormente se traduce en un largo proceso de cambios institucionales, nuevas políticas y reformas sectoriales/parciales.

-Incluso cuando el contenido de un ordenamiento constitucional es en un inicio una ficción legal (“letra muerta”), en el largo plazo puede ir cobrando cada vez mayor concreción



Pacto social y construcción de Estados de Bienestar / Sistemas de protección social: elementos para la discusión

3. Es crucial el impulso continuo de coaliciones político-electorales dominantes durante un largo periodo, así como también de coaliciones promotoras de actores sociales que impulsen dichos cambios

-En contextos democráticos, el surgimiento de una base social y electoral estable y favorable a sistemas de protección social con fuertes componentes redistributivos y universalistas es un factor central.

-En tal sentido, los sistemas de protección social y los regímenes de bienestar en los que se enraízan son una construcción permanente y, también, reversible si carece de una base social y electoral extensa.

Pacto social y construcción de Estados de Bienestar / Sistemas de protección social: elementos para la discusión

4. Los pactos tienen una vigencia y requieren renovar sus contenidos para mantener una legitimidad que, en democracia, puede generar tensiones acumulativas y llevar a cuestionamientos profundos (vuelcos electorales, irrupción de movimientos sociales susceptibles de forzar una reorientación de la agenda pública y gubernamental).

-La construcción de pactos y consensos no necesariamente es un proceso participativo o, incluso, representativo. Pueden forjarse coaliciones y grandes pactos para dismantelar o limitar el alcance de los sistemas de protección social.

-El saldo entre los contenidos de un pacto y en qué medida estos responden a las expectativas, intereses y recursos del conjunto de actores define la estabilidad y durabilidad del acuerdo logrado

Pacto social y construcción de Estados de Bienestar / Sistemas de protección social: elementos para la discusión

5. Las narrativas, los argumentos técnicos e ideológicos movilizados por los actores definen el marco y contenidos de un pacto.

-Algunas coaliciones de actores pueden lograr **una hegemonía que define lo que es pensable, deseable, negociable**, en cada momento histórico y en cada contexto nacional.

- **Hay una dimensión internacional /global, que forma parte del contexto externo que influencia a los ámbitos nacionales y sectoriales**

-La referencia a la **circulación de ideas, argumentos, instrumentos y modelos de política pública** es cada vez más necesaria para comprender los debates y alternativas de política que están en discusión en cada país o sector.

II. Los pactos que han ocurrido históricamente: una revisión

Según la trascendencia y amplitud de los elementos acordados y el tipo de interacción:

- 1. Pacto de refundación constitucional**
- 2. Pacto (o contrato) general implícito en torno al Estado de Bienestar**
- 3. Pacto de relegitimación /democratización**
- 4. Pacto de pacificación**
- 5. Pacto corporativo / tripartita**
- 6. Pacto político de proyección nacional**
- 7. Pacto sectorial**
- 8. Pacto en torno a una reforma específica a las políticas sociales**

1. Pactos de refundación constitucional

<i>Coyuntura de origen</i>	<i>Actores</i>	<i>Proceso</i>	<i>Alcance</i>	<i>Ejemplos</i>
-Crisis política y de legitimidad -Eventualmente con nueva coalición -Eventualmente con movilizaciones sociales, inestabilidad, incertidumbre -Surgimiento de nuevos liderazgos.	-Asamblea Constituyente -Ejecutivo -Grupos sociales organizados -Ciudadanía/ electorado	Elecciones de representantes para asamblea constituyente, breve lapso de deliberación, seguido por referéndum constitucional.	Alto: -Definición del régimen político -Derechos ciudadanos -Institucionalidad y alcance de las políticas públicas (en función de los ámbitos señalados como de competencia pública).	Brasil (1985/8), Colombia (1991) Ecuador (2008), Estado Plurinacional de Bolivia (2007), República Bolivariana de Venezuela (1999)

2. Pacto (o contratos) general implícito en torno al Estado de Bienestar

Coyuntura de origen	Actores	Proceso	Alcance	Ejemplos
Tensiones políticas y/o económica, ligadas a la organización /rebelión de clases trabajadoras, y “temor” por parte de clases acomodadas.	-Ejecutivo -Parlamento, -Grupos sociales organizados	-Concesiones de coaliciones conservadoras/ emergencia de coaliciones electorales social-demócratas -Adopción de reformas políticas, fiscales y sociales sucesivas, en un largo periodo -Aprobación gradual, tácita (ex-post) del conjunto de la ciudadanía.	-Conjunto de reformas y prácticas de negociación y mediación que definen un Estado de Bienestar -Implicancias para la garantía de derechos, la regulación del mercado laboral, la redistribución de recursos -Define modalidades de acceso a la protección social más o menos desmercantilizadas y desfamiliarizadas.	Estados de bienestar europeos / EEUU (1880’s-1945), New Deal (1933-1944).

3. Pactos de relegitimación /democratización

Coyuntura de origen	Actores	Proceso	Alcance	Ejemplos
<p>-Crisis política y/o económica</p> <p>-Presión para cambio de régimen hacia una democratización</p>	<p>-Componentes del régimen autoritario (ejecutivo, fuerzas armadas, parlamento, cotes)</p> <p>-Fuerzas de la oposición</p> <p>-Movimientos sociales y grupos económicos</p>	<p>-Negociación entre actores políticos principales (fuerzas afines a régimen autoritario y de la oposición)</p> <p>-Con más o menos presión internacional, de grupos sociales y económicos organizados.</p>	<p>-Acuerdo sobre las reglas del juego político</p> <p>-Compromisos sobre el rol del Estado y la garantía de derechos a la ciudadanía</p> <p>-Definición de nueva institucionalidad, aunque no necesariamente con un nuevo ordenamiento constitucional.</p>	<p>Pactos de la Moncloa (España, 1977)</p> <p>Pacto del Club Naval (Uruguay, 1984)</p>

4. Pactos de pacificación

Coyuntura de origen	Actores	Proceso	Alcance	Ejemplos
-Tras conflicto armado/guerra civil , más o menos largo, pero inconcluso, surge acuerdo entre principales actores beligerantes/políticos para ponerle fin	-Partes beligerantes, -Partidos, -Sociedad civil, -Organismos internacionales	Negociaciones entre partes beligerantes en torno a garantías y concesiones para poner fin a un conflicto	-Establece reglas del juego político -Incluye concesiones y garantías a las partes -Incluye compromisos públicos en materia social y económica.	El Salvador (1992) Guatemala (1996) Colombia (1991)

5. Pactos corporativistas / tripartitos

Coyuntura de origen	Actores	Proceso	Alcance	Ejemplos
-Crisis económica, -Necesidad de introducir reformas en coordinación con actores sociales organizados	-Gobierno/ Ejecutivo -Corporaciones de trabajadores y del sector privado	-Negociación más o menos cerrada / vertical -Representación de intereses paralela a las instancias formales de toma de decisiones	-Incide sobre el margen de maniobra del gobierno para lidiar de manera concertada con el sector privado y del mundo sindical para la gestión de la economía y las orientaciones de las políticas sociales.	Pactos por la estabilidad y crecimiento económico en México (1988-1990)

6. Pacto político de proyección nacional

Coyuntura de origen	Actores	Proceso	Alcance	Ejemplos
<p>-Crisis política o económica</p> <p>-Impasse genera acuerdos entre principales actores políticos</p> <p>-Llegada de nuevo gobierno.</p>	<p>-Partidos políticos,</p> <p>-Ejecutivo,</p> <p>-Parlamento</p>	<p>-Negociación cerrada en torno a las reglas de acceso al poder y/o sobre agenda multisectorial</p>	<p>-Puede cambiar el modus operandi del juego político,</p> <p>-Pone sobre la mesa una agenda de reformas en diversos sectores</p>	<p>-Pacto por México (2012),</p> <p>-Pacto de Punto Fijo de Venezuela (1958)</p> <p>-Frente Nacional Colombiano (1958)</p>

7. Pacto Sectorial

Coyuntura de origen	Actores	Proceso	Alcance	Ejemplos
<p>Acuerdo entre gobierno, y representantes organizados de un sector específico de política pública</p>	<p>-Gobierno /Ejecutivo</p> <p>-Organizaciones sectoriales/profesionales/burocráticas del sector</p> <p>-Partidos</p>	<p>-Negociación más o menos cerrada</p> <p>-Participación de actores del sector</p>	<p>-Establece lineamientos y compromisos para los actores del sector, bajo el auspicio del gobierno, con el fin de lograr metas económicas y sociales.</p>	<p>Pacto Fiscal de Guatemala (1999-2005)</p>

8. Pactos en torno a reformas específicas a las políticas sociales

Coyuntura de origen	Actores	Proceso	Alcance	Ejemplos
-Demandas sociales insatisfechas -Programas de electorales/gobierno -Presiones de actores sociales y políticos -Generan proceso de reforma, que en principio requiere apoyo allende la coalición gobernante.	-Ejecutivo -Parlamento-partidos -Grupos económicos y sociales organizados -Expertos.	-Proceso más o menos abierto de elaboración y discusión de las alternativas de reforma -Aportes de diversos actores -Peso de factores institucionales	-Cambio al estatus quo. -Su alcance depende de las negociaciones y cesiones de los actores que participan en el proceso y cuya anuencia es necesaria. -Puede ser modesto, pero establecer una precedente para reformas futuras -Puede ser elevado si rompe inercias previas e inaugura nueva fase.	Reforma previsional de Chile (2008), Ley de asignaciones familiares del Uruguay (2007) Ley General de Desarrollo Social de México (2004)

Ante las preguntas planteadas y estos pactos observables, ¿qué nos dice la trayectoria política reciente en los países de América Latina?

III. Algunas trayectorias de pacto y cambio político de años recientes

- 1. Contextos nacionales con fuertes inercias y puntos de veto que responden a dinámicas incrementales** (*México, 1997-2012; Chile, 1990-2013*).
- 2. Trayectorias de cambio gradual ligadas a refundación constitucional iniciada a fines de los años 1980** (*Brasil, 1985-2013; Colombia, 1991-2013*).
- 3. Trayectorias de cambio de coalición gobernante como secuela de grandes crisis económicas** (*Ej. Uruguay, 1999-2013; Argentina, 1999-2013*).
- 4. Trayectorias de refundación constitucional en democracias incipientes ligadas a crisis económicas y al cuestionamiento de reformas liberalizadoras** (*Ejs. Venezuela, 1999-2013; Bolivia, 2005-2013; Ecuador, 2006-2013*).
- 5. Trayectorias de cambio gradual marcadas por el legado de pactos de pacificación** (*El Salvador, 1992-2013; Guatemala, 1995-2013*).

1. Contextos nacionales con fuertes inercias y puntos de veto que responden a dinámicas incrementales

(México, 1997-2012; Chile, 1990-2013)

- El marco político-institucional posee **puntos de veto que dificultan alteraciones al estatus quo y resulta difícil el arribo de nuevas coaliciones** dominantes.
- Actores (formales o informales) con poder de veto **limitan el alcance y radicalidad de toda reforma**, en todos los sectores, tras un proceso de liberalización económica considerable.
- Las políticas públicas muestran grandes **inercias y continuidad**, incluso en presencia de grandes desequilibrios o demandas insatisfechas de cambio.
- En ese contexto se puede hablar más de ventanas de oportunidad política cuando durante **un lapso limitado se logran dar ciertas reformas**, por ejemplo, tras el arribo de un nuevo gobierno.
- **El horizonte del pacto ha sido el de reformas parciales, sectoriales y acotadas que requieren de amplios consensos y van cambiando lentamente las grandes orientaciones de las políticas públicas. ¿Puede cambiar esa dinámica?**

2. Trayectorias de cambio gradual ligadas a refundación constitucional iniciada en los 1980/90

(Brasil, 1985-2013; Colombia, 1991-2013)

- **Refundación constitucional** y política culmina el proceso de transición democrática (Brasil) e intento de **pacificación** (Colombia).
- El nuevo marco constitucional establece/renueva **nuevos horizontes, derechos, expectativas y obligaciones del Estado**.
- Ese nuevo horizonte estuvo marcado por el tipo de **proceso constitucional** (participativo, énfasis en derechos y aspiraciones normativas).
- Los contenidos del pacto no necesariamente eran factibles en el origen, pero se dio inicio a una **dinámica gradual de cambios que va realizándolo paulatinamente**, de la mano de distintas coaliciones que reconocen la legitimidad de ese marco.
- **El horizonte del pacto es el de un proyecto político o contrato social en proceso de consolidación / concreción. La interrogante: ¿Qué nivel de concreción y qué nivel de legitimidad pueden alcanzar?**

3. Trayectorias de cambio de coalición gobernante como secuela de grandes crisis económicas

(Ej. Uruguay, 2004-2013; Argentina, 2002-2013)

- Crisis económica “post-viraje liberalizador” inauguran la llegada de **nuevas coaliciones político-electorales dominantes**
- Poseen un margen de acción y legitimidad considerables que les permiten **cuestionar y cambiar las orientaciones de la política económica y social.**
- No implican un **nuevo marco constitucional, pero sí un viraje contundente;**
- **El horizonte /interrogante desde el punto de vista de los pactos es la consolidación y reconocimiento o no, del viraje por el conjunto de las fuerzas políticas y sociales en el largo plazo**

4. Trayectorias de refundación constitucional en democracias incipientes ligadas a crisis económicas y al cuestionamiento de reformas liberalizadoras

(Ejs. Venezuela, 1999-2013; Bolivia, 2005-2013; Ecuador, 2006-2013)

- Profunda crisis económica y política detona el arribo de **nuevas coaliciones político-electorales hegemónicas** de la mano de **liderazgos carismáticos**
- Esa coalición establece un **nuevo marco constitucional que redefine considerablemente el modelo económico y político**, inaugurando nuevas inercias difíciles de alterar en lo inmediato;
- Aunque dominante, la nueva coalición genera una elevada **polarización**
- **El horizonte / interrogante desde el punto de vista de los pactos es qué tanto ese marco logra generar un contrato social legítimo y reconocido allende la coalición hoy hegemónica**

5. Trayectorias de cambio gradual marcadas por el legado de acuerdos de pacificación

(El Salvador, 1992-2013; Guatemala, 1995-2013)

- Procesos de **refundación política con adquisición de nuevas obligaciones y compromisos estatales.**
- Un nuevo orden con **numerosas salvaguardas y concesiones** a los principales actores políticos y sociales.
- **Congelamiento y persistencia del “clivage”** heredado del conflicto civil y dificultad de alterar el marco político-institucional heredado.
- **El horizonte /interrogante desde el punto de vista de los pactos es si ese orden puede ser superado/ redefinido con base en nuevas coaliciones**

IV. Algunas conclusiones y preguntas a futuro

- **En general la noción de pacto social implica la resolución temporal de tensiones / conflictos siempre presentes** (de ahí la aspiración a que respondan a las expectativas del mayor número de actores y contengan mecanismos de ajuste y redefinición gradual).
- **Con respecto a las trayectorias e inercias descritas, ¿qué tan disruptivos han sido movimientos sociales / protestatarios recientes** (Brasil, Chile, México)?
- **En el caso de las refundaciones constitucionales recientes, ¿cuál es su capacidad de legitimación en el largo plazo allende los liderazgos iniciales?**
- **Dos preguntas orientadoras para proseguir el análisis en el marco del proyecto:**
 - **¿Qué tanto se consolida una base social y electoral favorable a sistemas de protección social con componentes redistributivos y universalistas?**
 - **¿Cómo integrar a esta discusión el carácter programático o no de los distintos sistemas políticos de la región?**

Gracias...

dds.cepal.org/proteccionsocial/

The screenshot shows a web browser window with the URL dds.cepal.org/proteccionsocial/pacto-social/acerca. The page features the UN and CEPAL logos, a navigation menu, and a main banner for the 'Pactos Sociales para una Protección Social más Inclusiva' seminar. Below the banner, there are sections for '¿Por qué un pacto social?', 'Acerca del proyecto', and 'Publicación del proyecto'. A sidebar on the left contains a table of contents for the project. The bottom of the page includes logos for the United Nations, CEPAL, and German cooperation.

File Edit View History Bookmarks Tools Help

Protección social

dds.cepal.org/proteccionsocial/pacto-social/acerca

Español English

Pacto social
División de Desarrollo Social

« Volver a Protección social

PACTOS SOCIALES PARA UNA PROTECCIÓN SOCIAL MÁS INCLUSIVA
II Seminario internacional
2 y 3 de junio de 2014 Ver »

PACTO SOCIAL PARA UNA PROTECCIÓN SOCIAL MÁS INCLUSIVA

Acerca de

Objetivos
Actividades
Publicaciones del proyecto
Recursos bibliográficos

¿Por qué un pacto social?

Entre los desafíos económicos y sociales de América Latina y el Caribe asociados a la condición de región más desigual del mundo, la CEPAL planteó en [La hora de la igualdad. Caminos por abrir, brechas por cerrar](#) (2010) la necesidad de una nueva ecuación entre Estado, mercado y sociedad cimentada sobre pactos sociales y fiscales amplios e inclusivos que permitan cerrar brechas de productividad, de capacidades y de bienestar. Esa reflexión ha seguido desarrollándose en los documentos [Cambio estructural para la igualdad: Una visión integrada del desarrollo](#) (2012) y [Pactos para la igualdad: hacia un futuro sostenible](#) (2014).

Acerca del proyecto

En ese marco, el proyecto *Pacto social para una protección social más inclusiva* busca desarrollar estudios, generar herramientas metodológicas y acompañar procesos de diálogo que sirvan de apoyo a los gobiernos para avanzar y concretar acuerdos sociales amplios en torno a una protección social más inclusiva. El proyecto es implementado por la División de Desarrollo Social y forma parte del [programa de cooperación CEPAL/BMZ-GIZ Promoción del desarrollo bajo en carbono y de la cohesión social en América Latina](#).

Publicación del proyecto

Los trabajos reunidos en la siguiente publicación fueron presentados en el seminario internacional "Pactos sociales para una protección social más inclusiva: experiencias, obstáculos y posibilidades en América Latina y Europa", realizado en la sede de la CEPAL, Santiago, los días 20 y 21 de marzo de 2013.

[Pactos sociales para una protección social más inclusiva: experiencias, obstáculos y posibilidades en América Latina y Europa](#)

Martín Hopenhayn, Carlos Maldonado Valera, Rodrigo Martínez, María Nieves Rico y Ana Sojo

2014
Signatura: LCL/3820
183 pp.
Series de la CEPAL
CEPAL

Capítulo VII - Estado, política, fiscalidad y pactos sociales, una ecuación por construir. La hora de la igualdad: brechas por cerrar, caminos por abrir

Capítulo VII - El Estado y la política en la visión integrada del desarrollo. Cambio estructural para la igualdad. Una visión integrada del desarrollo

Pactos para la igualdad

