



## **EXPERIENCIAS EN INNOVACIÓN SOCIAL**

---

**Asociación de Pequeños Agrosilvicultores del  
Proyecto Reca (Reforestación Económica Unida y Adensada)**

**Rondonia, Brasil**

---

**Ganador Cuarto Lugar  
Ciclo 2006-2007**

**Documento de Análisis  
Mayo, 2008**



## **Índice**

|  |    |
|--|----|
| Resumen.....                                     | 3  |
| Contexto general.....                            | 5  |
| Antecedentes del proyecto.....                   | 11 |
| Ejecución del proyecto.....                      | 14 |
| Gestión del proyecto.....                        | 20 |
| Costos y financiamiento.....                     | 21 |
| Logros, innovaciones y aspectos replicables..... | 25 |
| Contacto.....                                    | 29 |
| Bibliografía.....                                | 30 |

---

<sup>1</sup> Las opiniones expresadas en este documento, que no ha sido sometido a revisión editorial, son de exclusiva responsabilidad del autor y pueden no coincidir con las de CEPAL así como de la Fundación W.K. Kellogg.

## Resumen

El proyecto RECA (*Reflorestamento Econômico Consorciado e Andesado*) tiene su origen en un asentamiento del *Instituto Nacional de Colonização Agrária* (INCRA) en la selva amazónica del Estado de Rondônia, específicamente en las áreas rurales del distrito de Nova California, municipio de Porto Velho.

Son tierras entregadas por el INCRA, a colonos sin tierra brasileños en 1984, proceso que no estuvo acompañado de apoyo técnico o financiero para explotarlo y poder generar ingresos. . La ubicación geográfica y las condiciones climáticas de la selva amazónica hacen muy difícil cualquier cultivo, y atenta contra la conservación de este ecosistema. Por otra parte, el aislamiento en que viven muchas de las comunidades de la zona rural conlleva graves problemas de acceso a servicios públicos tales como salud, educación, agua potable o saneamiento básico, etc. Es además un área en donde se presentan severos problemas de salud vinculados a enfermedades endémicas tales como la malaria.

RECA, como respuesta a la situación de pobreza que enfrentaban y los fracasos en los "experimentos productivos" que trataron de desarrollar, en conjunto con los "seringueiros", introdujo una nueva manera de producir asociativa, sostenible y orgánica, que ha mejorado sustancialmente las condiciones de vida de los pequeños agricultores que allí viven. Igualmente llevan a cabo actividades en áreas como educación, salud y gestión empresarial que han afectado positivamente a todos los habitantes de Nova California. Hoy en día, gracias al proyecto, productores que hace unos años apenas sobrevivían cuentan hoy con ingresos superiores al salario mínimo de Brasil.

Al inicio del proyecto y frente a las adversidades y al abandono de las autoridades, los pequeños productores se organizaron entre ellos y con los recolectores de caucho (*seringueiros*, que históricamente habitaban la región), para desarrollar estrategias que les permitieran mejorar sus ingresos y sus condiciones de vida bajo un modelo de desarrollo sostenible que corto con la devastación de la selva Amazonica en esa zona.

Para mejorar la calidad de vida de las familias agro silvicultoras del Municipio, que se asociaron en el marco del proyecto productivo, la Asociación de los Pequeños Agricultores promueve la puesta en marcha de sistemas agroforestales, la recuperación de áreas deterioradas y, la capacitación de las comunidades en diferentes temas relevantes en la región.

La Asociación ha logrado producir una gran variedad de productos que comercializan en el marco de la conservación del medio ambiente a través de los Sistemas Agroforestales (SAF). La producción es orgánica y ya hoy cuenta con su debida certificación, lo que le agrega valor y abre nichos de mercado privilegiados. Elaboran y venden por ejemplo, jugos concentrados de frutas exóticas de la amazonía, pulpas, mermeladas, así como aceites vegetales y manteca de *cupuazu* (un tipo de nuez), que son vendidos a la industria farmacéutica y cosmética a precios muy convenientes.

Para coordinar la producción de fruta y las transformaciones a realizarse, los pequeños productores se han organizado en grupos por tipo de producto. Cada grupo tiene un coordinador/a (líder) que lo representa en la Asociación y organiza el trabajo interno del grupo.

El agricultor, quien simultáneamente es socio de RECA, vende sus productos a un precio previamente fijado en Asamblea. RECA procesa y comercializa los productos finales. Una vez al año se informa a la Asamblea sobre el resultado financiero y las utilidades de la Asociación, las cuales se distribuyen a los productores en proporción a la cantidad de materia prima vendida por cada productor a la Asociación. Este modelo de industrialización y comercialización ha permitido generar unas utilidades significativas, con las cuales además la Asociación lleva a cabo programas sociales que se detallarán más adelante. Por otra parte, los socios que trabajan en las tareas de procesamiento y comercialización reciben un salario por dichas tareas.

### Mapa de ubicación de la Asociación

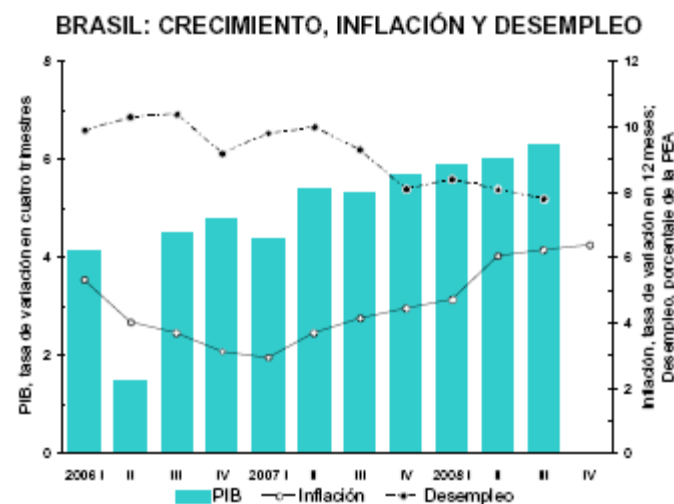


## Contexto general

Con una superficie de 8.514.215 km<sup>2</sup>, Brasil es el país más grande de América Latina y el Caribe. La población, de casi 170 millones, vive mayoritariamente en áreas urbanas (alrededor del 80%).<sup>2</sup> Con un PIB total de 1,067 mil millones (2006)<sup>3</sup> se encuentra entre las diez naciones industriales más ricas del mundo. Es un importante productor de café, soja, leche, carne y minerales (hierro, aluminio, calcáreo y otros).

Desde 2004, el país ha gozado de un crecimiento económico estable, bajas tasas de inflación y la reducción de su deuda externa. Este comportamiento, como se puede observar en el gráfico No. 1 se ha mantenido hasta 2008. En 2006, último año para el cual se cuenta con esta información, el PIB per cápita alcanzó R\$ 12.491 (cerca de 4.730 US-\$)<sup>4</sup>. Gracias a políticas sociales focalizadas, el país ha logrado avances significativos en la reducción de la pobreza y se encuentra entre los pocos países latinoamericanos que ya lograron cumplir con la primera meta del milenio en el 2006 (ver gráfico 1).

Gráfico No. 1



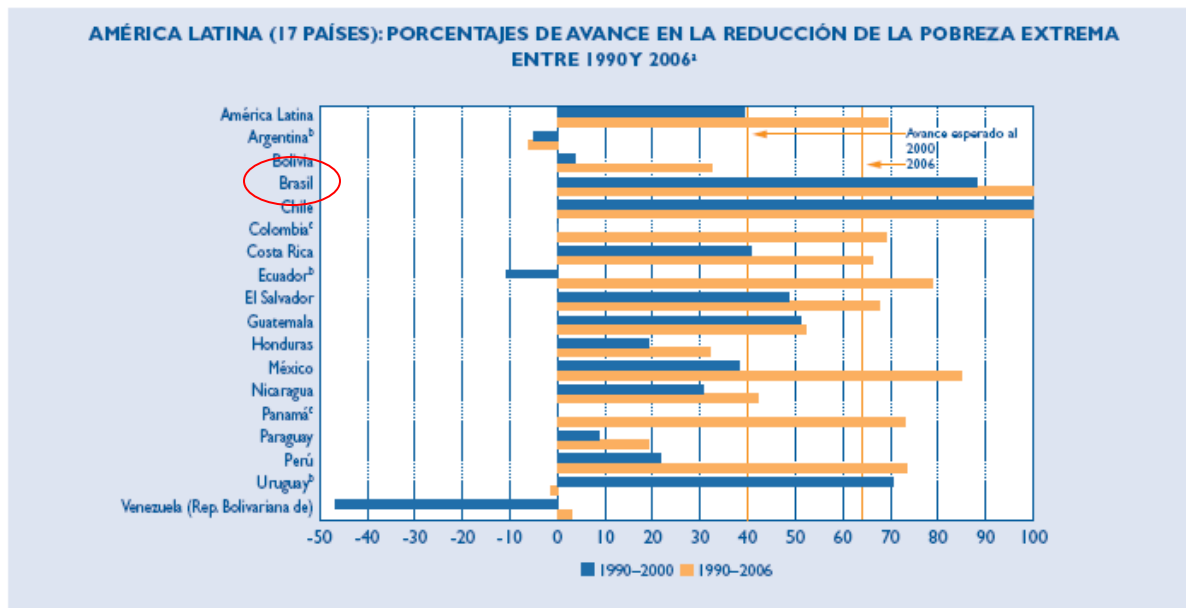
Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de cifras oficiales.

Cepal, Balance Preliminar de las economías de América Latina y el Caribe – 2008

<sup>2</sup> IBGE, Censo Demográfico 2000.

<sup>3</sup> World Bank (2007): Brazil at a glance.

<sup>4</sup> IBGE, Dirección de Investigaciones, Coordinación de cuentas nacionales – referencia 2000, con base en los datos preliminares de las Cuentas nacionales trimestrales. [http://www.ibge.gov.br/brasil\\_em\\_sintese/default.htm](http://www.ibge.gov.br/brasil_em_sintese/default.htm), consultado el 9 de enero, 2009.



Fuente: Cepal (2007). Panorama Social de América Latina 2006.

Aunque la desigualdad también ha disminuido, el índice Gini de 0.602 sigue entre los peores de toda la región (e incluso del mundo), y la distribución del ingreso hace que en un país económicamente dinámico un tercio de la población viva debajo de la línea de pobreza y un 9% en la indigencia.<sup>5</sup>

El Brasil, esta dividido en un Distrito Federal y 26 estados, que se reparten en cinco regiones (Norte, Nordeste, Centro-Oeste, Sudeste, Sur). El proyecto RECA se desarrolla alrededor del municipio de Nova California, un distrito ubicado en la frontera entre Acre y Rondonia, a 150 km. de Río Branco, capital del Estado de Acre y a 360 km. de Porto Velho, capital del Estado de Rondonia, en lo que es considerada la región norte del país que hace parte de la Amazonia Brasileira. Su radio de influencia es de alrededor 50km, traspasando las fronteras estatales de Rondonia hacia Acre y el Amazonas.

Como punto de referencia se expondrán, datos de los Estados de Rondonia y Acre. Debido a su tamaño, no se cuentan con información representativa para Nova California.

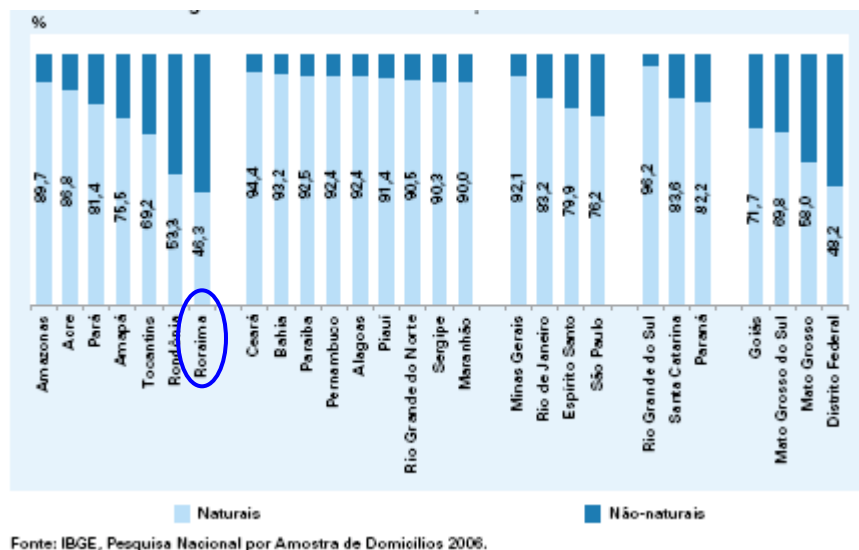
Rondonia tiene una superficie de 237.564km<sup>2</sup> y un total de 1,453.756 habitantes (menos del 1% de Brasil).<sup>6</sup> Con un 64%, la tasa de urbanización en este Estado se encuentra por debajo del promedio nacional, y cuenta con una población rural de 495.864 personas. Vale resaltar que Rondonia es el tercer estado brasileño con más población inmigrante de otras partes del país, después del Estado de Roraima y el Distrito Federal (Ver gráfico No. 1). En 2006 sólo un 53,3% de sus habitantes eran

<sup>5</sup> Cepal (2008): Panorama social de América Latina 2007.

<sup>6</sup> IBGE (2007). <http://www.ibge.gov.br/estadosat/temas.php?sigla=ro&tema=contagem>, consultado el 12 de enero de 2009.

originalmente de la zona.<sup>7</sup> Acre, por su parte, cuenta con una superficie de 152.522km<sup>2</sup> y una población de 557.526 habitantes. La tasa de urbanización es parecida a la de Rondonia. Alrededor de 187 mil personas viven en áreas rurales. La mayoría de la población de Rondonia y Acre se auto-declara parda o mestiza (53,8% y 66,5% respectivamente).<sup>8</sup>

Gráfico No. 1  
Porcentaje de personas nacidas en el estado (“naturais”) frente a migrantes de otros estados (“Não naturais”)



El PIB per cápita de Rondonia es de 8.408 R-\$, equivalente al 72% del promedio nacional y levemente superior al de la Región Norte; Acre tiene un PIB per cápita de 6.692 R-\$, equivalente al 57% del promedio nacional. Sin embargo y como se detallará más adelante, estas cifras no son representativas para las áreas rurales de la región en la que se desarrolla el proyecto RECA.

Rondonia aporta el 0.6% del PIB de Brasil y el 12% del de la región Norte. En el caso de Acre, estas cifras son del 0.2% y del 4.2% respectivamente. Como se puede apreciar en el Cuadro 1, en Rondonia más de la mitad del suelo es pasto (57.7%), seguido por bosques y selva (36.5%). La agricultura ocupa el 5.6% de la tierra. En Acre, la selva ocupa dos tercios de la tierra, seguida por pastos (27%) y tierras cultivadas (4,7%).

<sup>7</sup> IBGE (2007a). Síntese de Indicadores Sociais 2007.

<sup>8</sup> IBGE (2007a). Síntese de Indicadores Sociais 2007.

| <b>Cuadro 1.<br/>Resultados del Censo Agropecuario de<br/>Rondonia y Acre (2006)</b> |                 |             |
|--|-----------------|-------------|
|  | <b>Rondonia</b> | <b>Acre</b> |
| <b>Área total (ha)</b>   | 8.778.408       | 3.780.374   |
| <b>Utilización de las tierras (ha)</b>   |                 |             |
| Cultivos   | 513.464         | 177.732     |
| Pastos   | 5.064.261       | 1.032.431   |
| Bosque y selva   | 3.205.226       | 2.526.551   |
| <b>Personal ocupado</b>  | 276.983         | 99.289      |
| <b>Tractores</b>   | 5.732           | 588         |
| <b>Animales</b>  |                 |             |
| Bovinos  | 8.649.683       | 1.784.474   |
| Búfalos  | 4.306           | 2.050       |
| Cabras   | 11.067          | 7.268       |
| Ovinos   | 87.418          | 47.684      |
| Cerdos   | 322.456         | 120.602     |
| Aves (en miles)  | 4.918           | 1.436       |
| <b>Producción animal</b>   |                 |             |
| Leche de vaca (1000l)  | 615.562         | 21.294      |
| Leche de cabra (1000l)   | 34              | 2           |
| Huevos de gallina (1000 docenas)   | 8.121           | 1.429       |

Fuente: IGBE (2006). Censo Agropecuario 2002-2005.

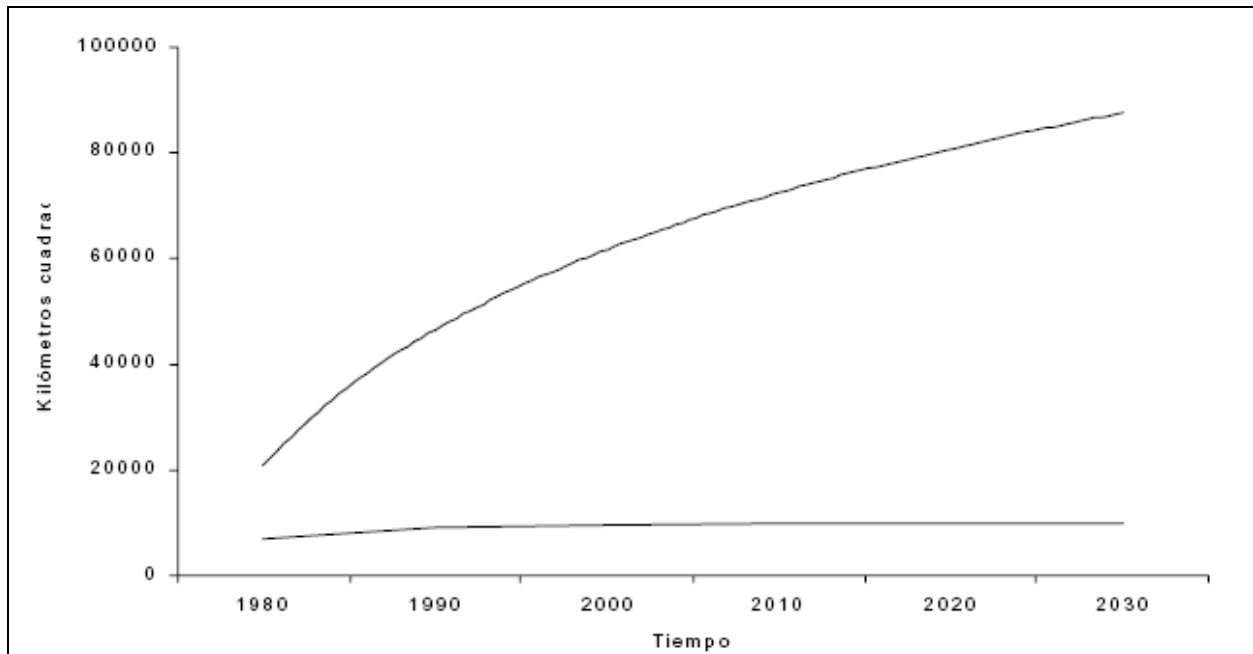
Ahora bien, la utilización de la tierra ha presentado cambios estructurales importantes en ambos estados durante las últimas décadas. Mientras la superficie cultivada en Rondonia se ha mantenido casi inalterada desde 1985, las áreas utilizadas como pastos han aumentado casi en un 500% (de 1.100 millones de hectáreas en 1985 a 5.064 hectáreas en 2006). De la misma manera, los rebaños de bovino han incrementado considerablemente, de 770.000 bovinos en 1985 a 8.649.683 en 2006. Por su parte, en Acre se ha más que duplicado la superficie cultivada en las últimas dos décadas. En el mismo período, las áreas cubiertas por pastos se han triplicado.

Paralelamente y de acuerdo a la tendencia regional (ver cuadro 2), se puede observar la drástica reducción de las áreas forestales en la zona. En Rondonia, estas áreas aumentaron de 4.078.953 ha en 1985 a 5.131.460 ha en 1995 para después caer en 3.205.226 ha. a comienzos del siglo XXI. En Acre, las áreas ocupadas por bosques disminuyeron en un 45% durante las últimas dos décadas, pasando de 4.599.715 ha. en 1985 a 2.526.551 ha. en 2006.

En este sentido, los sistemas agroforestales (SAF) implantados por el proyecto RECA contribuyen sustantivamente a la preservación del bosque, dado que desarrollan la producción agrícola en él, permitiendo el manejo integrado de todos los recursos productivos que se encuentran en el territorio. A través de la interacción ecológica y económica positiva entre estos recursos se logran beneficios en términos productivos y medioambientales.



**Cuadro 2.**  
**Tasas esperadas de conversión de selva lluviosa tropical en paisajes agropecuarios en América Latina**



Fuente: Naranjo (2003): Sistemas agroforestales para la producción pecuaria y la conservación de la biodiversidad.

Este comportamiento explica en buena parte la enorme devastación que esta sufriendo la Amazonía Brasileña que de acuerdo con información de Greenpeace de Brasil, desde 2000 los índices de deforestación se han mantenido por encima de los 20.000 km<sup>2</sup> por año, esto debido al avance territorial de la producción pecuaria y de la soya <sup>9</sup>.

Entre los principales productos agropecuarios de Rondonia destacan el café, el cacao, la mandioca, la madera, la nuez de Brasil (castanha-do-pará), el palmito, el açaí (euterpe oleracea, producto de la palmera), el achiote (urucum) y la "borracha" (caucho, látex coagulado). Por su parte, Acre basa su economía en la extracción de caucho y castaña y, producción de soya. En Rondonia, las actividades agropecuarias ocupan a 277 mil personas en 87 mil establecimientos. La gran mayoría de ellas tienen algún lazo de parentesco con el productor (89%). Sólo el 11% son empleados no-familiares. La situación en el estado vecino Acre es muy parecida: de casi 100 mil personas ocupadas en 29 mil establecimientos agrícolas, el 92% tiene lazos de parentesco con el productor, menos del 7% son empleados no-familiares.

En la zona donde se desarrolla el proyecto, prácticamente todos los productores son propietarios de sus terrenos, los cuales les fueron entregados a colonos de otras

<sup>9</sup> Greenpeace Brasil, <http://www.greenpeace.org/brasil/amazonia/>, consultado el 11 de enero de 2009.

regiones del Brasil por el INCRA (*Instituto Nacional de Colonização Agrária*) en 1984 y actualmente se mantienen en ellos.

Tanto en Acre como en Rondonia, estados en cuya frontera se desarrolla el proyecto, los índices de pobreza e indigencia son superiores al promedio nacional, teniendo el primero tasas superiores al segundo. Es así como (Ver cuadro 3) en Acre la pobreza afecta al 56.2% de su población y la indigencia a 15.3% mientras en Rondonia estos indicadores son 44.8% y 9.1% respectivamente. Como ocurre en prácticamente toda América Latina, los indicadores de pobreza, indigencia e ingreso per cápita para las zonas rurales se mueven muy por debajo de los de las zonas urbanas. En el campo en Acre la pobreza llega a 75,8% y la indigencia a 26,9%.

**Cuadro 3.**  
**Pobreza, indigencia e ingreso per cápita según lugar de residencia**  
**Brasil, Acre y Rondônia**

| Indicador                             | Brasil       | Acre         | Rondônia     |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Pobreza (%), 2006</b>              | <b>33,2</b>  | <b>56,2</b>  | <b>44,8</b>  |
| Urbana                                | 29,6         | 47,6         | 39,4         |
| Rural                                 | 50,1         | 75,8         | 56,4         |
| <b>Indigencia (%), 2006</b>           | <b>9,0</b>   | <b>15,3</b>  | <b>9,1</b>   |
| Urbana                                | 6,7          | 10,2         | 6,9          |
| Rural                                 | 20,5         | 26,9         | 14,0         |
| <b>Ingreso per cápita (R\$), 2006</b> | <b>665,3</b> | <b>483,0</b> | <b>506,9</b> |
| Urbano                                | 740,4        | 609,4        | 610,0        |
| Rural                                 | 291,1        | 192,4        | 286,7        |

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de tabulaciones especiales de la encuesta de hogares del país.

El ingreso per cápita promedio en Acre es cerca del 73% del promedio nacional y en Rondonia el 76%. En el área urbana esta cifra es prácticamente igual en los dos estados y es el 74% del nacional. Pero en las zonas rurales, el ingreso per cápita en Acre es significativamente inferior al de Rondonia y al promedio nacional. En el primero este es 34% inferior al nacional mientras el del segundo es solo 2% menor. Como es lógico, esta cifra de ingreso per cápita rural explica en buena parte el indicador de pobreza e indigencia.

En términos de desarrollo humano (ver Cuadro 4), algunos de los índices de Rondonia son superiores incluso al promedio nacional como es el caso de los años de estudio mientras para Acre todos, sin excepción son muy inferiores al promedio nacional y a los de Rondonia. Acorde con los anterior, la tasa de analfabetismo en Acre llega a un 15.8% y la del analfabetismo funcional al 27.6%. Por su parte, la atención escolar para diferentes grupos de edad así como la mortalidad infantil y la esperanza de vida al nacer son muy similares en los dos estados y ciertamente inferiores al promedio nacional. Son menos los niños y niñas que atienden la educación primaria y secundaria, y entre los jóvenes de entre 15 y 17 años el 78,9% (Acre) y el 75,1% (Rondonia) atendían un establecimiento de educación,

mientras el promedio nacional es del 82,2%. La mortalidad infantil es 3% superior que la de todo Brasil.

**Cuadro 4.**  
**Algunos indicadores sociales para Brasil, Acre y Rondônia**

| Indicador  | Brasil | Acre | Rondonia |
|--|--------|------|----------|
| <b>Promedio de años de estudio, 2007</b> <sup>10</sup><br>(de la población adulta mayor de 25 años)        | 7.2    | 6.2  | 7.3      |
| <b>Tasa de analfabetismo, 2007</b> <sup>11</sup><br>(% de la población adulta mayor de 15 años)            | 11,1   | 15.8 | 9.7      |
| <b>Tasa de analfabetismo funcional, 2007</b> <sup>12</sup><br>(% de la población adulta mayor de 15 años)  | 22.2   | 27.6 | 25.0     |
| <b>Atención escolar (%)</b> <sup>13</sup>  |        |      |          |
| 4 a 6 años   | 76     | 53,2 | 51,9     |
| 7 a 14 años  | 97,6   | 94,0 | 95,7     |
| 15 a 17 años   | 82,2   | 78,9 | 75,1     |
| <b>Mortalidad infantil hasta 1 año de edad</b> <sup>14</sup><br>(por 100 nacidos vivos, alrededor de 2000) | 27     | 30,4 | 30,4     |
| <b>Esperanza de vida al nacer, 2006</b> <sup>15</sup>  | 72,4   | 71,1 | 70,9     |

Fuente: Indicadas en pe de página.

En resumen, los dos estados en los que trabaja este programa son como el conjunto de la región del Norte de Brasil<sup>16</sup> sobre la amazonía, menos favorecidos en desarrollo económico y social que el promedio del país. Como es ampliamente conocido ocupan un territorio con una enorme biodiversidad, pero también una gran fragilidad que debe ser conservada. Su aislamiento, en especial el de las zonas rurales es tal que por ejemplo buena parte de los indicadores estadísticos tanto económicos como sociales, no incluyen información sobre la población rural.

## Antecedentes del proyecto

El proyecto RECA (*Reflorestamento Econômico Consorciado e Adensado-Recuperación Económica, Asociativa y Adensada de la selva*) tiene su origen en la llegada de campesinos sin tierra provenientes de otras zonas de Brasil

<sup>10</sup> IGBE (2007 a): Síntese de Indicadores Sociais 2007.

<sup>11</sup> IGBE (2008) Brasil Estado por Estado 2007

<sup>12</sup> Idem

<sup>13</sup> IGBE (2007 a): Síntese de Indicadores Sociais 2007.

<sup>14</sup> Las cifras nacionales corresponden al período 2000-2005 (Cepal 2007); las cifras para Acre y Rondônia corresponden al 2000 (Atlas de Desenvolvimento Humano).

<sup>15</sup> IGBE (2007a): Síntese de Indicadores Sociais 2007.

<sup>16</sup> La región Norte esta conformada por los siguientes estados: Rondônia, Acre, Amazonas, Roraima, Pará y Amapá

(principalmente del Sur) a Nova California en los años 80 que llegan a la región en búsqueda de nuevas oportunidades, con esperanzas de poder conseguir tierra a mejores precios que en su lugares de origen. Allí recibieron, del Instituto Nacional de Colonización Agraria (INCRA), tierras antes pertenecientes al “Seringal Santa Clara” en el marco de un programa de reforma agraria del Gobierno de Brasil. En esa época los procesos de demarcación se limitaban a identificar el terrero que correspondía a cada campesino y entregárselo sin ningún tipo de apoyo técnico y de financiamiento. Así, una vez recibidas las tierras los colonos se enfrentan con condiciones de producción y características del terreno y los cultivos desconocidos para ellos, personas básicamente provenientes del sur del país, en donde las tierras son muy fértiles y se dedicaban al cultivo granos de estación (Frijol, maíz y arroz) y cría de ganado, prácticas poco compatibles con las nuevas tierras. A estos problemas se sumaron las difíciles condiciones climáticas y la amenaza constante de enfermedades como la malaria plagas e insectos y animales totalmente desconocidos para ellos.



Nova California, 2007

Comienzan así desmotar las tierras y tratar de trabajarlas, pero se encuentran con condiciones muy áridas que no saben manejar. Tratan de buscar ayuda de parte de las autoridades, cosa que no consiguen en parte por los problemas de legitimidad política que enfrenta la zona, relacionados a la ubicación del distrito de Nova California (creado en 1985). Este se encuentra más cerca de Río Branco, la capital del Estado de Acre y que históricamente la había atendido. Sin embargo, oficialmente ese terreno hace parte del Estado de Rondonia. Según los responsables del proyecto, esta ambigüedad llevó a que durante años, las autoridades de ninguno de los dos Estados quisieran intervenir y menos invertir en la zona.

Además, por una parte, la destrucción de la selva por parte de los colonos genera fuertes enfrentamientos entre estos y los “seringueros” (pueblos extractores de caucho nativos de la zona) habitantes del lugar, los cuales dependen de esta para la extracción del caucho que era su único fuente de ingresos. Por otra parte los colonos no logran ingresos de la poca producción agropecuaria de sus terrenos y

viven en la total pobreza. Frente a esta situación, deciden reunirse para discutir formas de supervivencia en este lugar remoto y abandonado por las autoridades. En este marco deciden acercarse a los *seringueiros* para buscar modos de producción que se adapten al clima y la forma de vida de los pueblos locales. Es así como se une el conocimiento local de los *seringueiros* sobre los cultivos adecuados a las condiciones climáticas, las épocas de siembra y de cosecha con las prácticas de organización y cooperación de los nuevos colonos y se empieza a debatir la posibilidad de implementar sistemas agroforestales. Este es el origen de la Asociación de Pequeños Agrosilvicultores de RECA con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las familias de los productores de la zona a través de la organización solidaria y el fomento del desarrollo social, cultural, ambiental y económico alternativo, utilizando solo especies frutales nativas.

Con esta idea en mente, formulan un proyecto que lo llevan ante las autoridades de Acre y luego a Rondonia, recibiendo en ambos casos respuestas negativas a su solicitud de apoyo. En estas circunstancias deciden ir ante el Obispo de Acre, quien recibe el proyecto y decide buscar ayuda para que se pueda llevar adelante. Lo manda a CERIS, Ong con sede en Río de Janeiro, institución que luego de evaluarlo y reformularlo, en conjunto con los productores organizados, lo envía a CEBEMO, fundación holandesa, organización que en 1.989 aprueba el proyecto y entrega los recursos para iniciar la resiembra de 200 ha. con pejibaye (*Bactris gasipaes*, pupunha), cacao blanco (*Theobroma grandiflorum*, cupuaçu) y castaña de Brasil.



Cacao blanco

Frutos de pejibaye.

Estas actividades dan vida a RECA, cuyos objetivos específicos son:

- Mantener a las familias en el campo a través de la ayuda mutua
- Organizar a las familias de los pequeños agrosilvicultores en grupos para estudios, trabajos, ayuda mutua y convivencia fraterna
- Lograr la representación judicial y administrativa de sus asociados
- Implementar un sistema de salud popular alternativo
- Implementar un sistema educacional adaptado a la realidad rural
- Capacitar a los asociados para gestionar y administrar sus negocios y los de la asociación

- Venta en común de la producción agrosilvícola y extractora en los mercados locales, nacionales e internacionales
- Buscar alternativas para contribuir a la conservación del medio ambiente y de la biodiversidad
- Clasificación, estandarización, almacenamiento, aprovechamiento, industrialización y registro de las marcas de sus productos
- Promoción de actividades artísticas, educativas, científicas, deportivas, de información, instalación y gestión de una radio comunitaria

## Ejecución del proyecto

Desde 1989, RECA ha crecido de 86 familias iniciales a comprender más de 300 familias de pequeños productores agroforestales que cultivan más de 1.800 ha. de sistemas agroforestales (SAF) con varios esquemas de plantación, desde combinaciones simples de cacao blanco (*cupuaçu*), castanha da Amazonia y palmeras de pejibaye (*pupunheiras*), hasta sistemas altamente complejos. Entre los cultivos se encuentran el cacao blanco (*cupuaçu*), la castanha do Brasil, palmeras de pejibaye (*pupunheiras*) para frutos y semillas certificadas, palmitos, acerola, arazá (*araçá-boi*), caucho (*seringa*), carapa (*andiroba*), distintas maderas, açai (*Euterpe oleracea*), y otros. Las propiedades individuales de las familias socias de RECA son de un tamaño medio de 100 hectáreas, pero también existen terrenos pequeños de entre 1 y 5 hectáreas. Cabe resaltar que todos son cultivos de la Asociación son orgánicos certificados, lo que ha permitido mercados con precio muy competitivos.

Los pequeños agrosilvicultores están organizados en 11 grupos territoriales dadas las grandes distancias entre unos y otros. Cada grupo cuenta con un líder, un coordinador y una representante mujer que organizan el trabajo y las relaciones con la sede central de RECA. El líder se encarga del trabajo en el grupo, mientras el coordinador o la coordinadora manejan los asuntos relacionados con la asociación (ejecución del proyecto, obras y construcciones, compra de maquinaria).



Árbol de açai



Procesamiento del açai

El proceso de producción, transformación y comercialización funciona de la siguiente manera: Los productores, quienes simultáneamente son socios de RECA, venden sus cosechas a un precio previamente establecido por la asamblea general. Luego, la asociación se encarga de la transformación, del control de calidad y de la comercialización en tres unidades principales:

1. **Unidad de pulpas:** producción de pulpa de cacao blanco (cupuaçu), açai, arazá (*Eugenia stipitata*, araçá-boi) y acerola (*Malpighia emarginata*). Cuenta con un área de recepción, lavado y separación de frutos y otra área de quiebra, despulpa, embalaje y cámara fría. Es gestionada por un gerente y sus auxiliares y cuenta con una oficina de control de calidad.
2. **Unidad de pupunha (*Bactris gasipaes*):** Cuenta con instalaciones para recibir los tallos de palmito, cocerlos, prepararlos, una oficina de control de calidad y almacén. Es administrada por un gerente apoyado por una secretaria.
3. **Unidad de mantecas y aceites:** extracción de manteca de cacao blanco (cupuaçu), aceite de castaña y aceite de carapa (*Carapa guianensis*, andiroba) bajo la supervisión de un gerente. Cuenta con cajas cubiertas para la fermentación de las semillas, barcazas para el secado al sol con un techado móvil contra la lluvia, un horno a leña para calentar las semillas, prensas extractoras de aceites e instalaciones para el embalaje.



Procesamiento de la castaña del Brasil



Fabrica de palmitos

Las personas encargadas del procesamiento de los productos llegan a 180 durante la temporada alta de la zafra y disminuyen a 25 en la temporada baja. Todos reciben remuneración y buena parte de ellos son además socios de RECA.

En el caso del palmito, los tallos llegan al lugar de descarga de la fábrica en una carreta tirada por un tractor de RECA o del propio agricultor. Con la carga va una ficha con los datos del productor, la cantidad de tallos y los datos del motorista. Esta ficha es utilizada por la administración de RECA para contabilizar y realizar los pagos a los socios. La cantidad del producto final (palmito procesado y envasado) se puede calcular en base al número de tallos entregados ya que el rendimiento es regular y conocido.





Llegada de los tallos de palmito.



Palmito envasado

En el caso del cacao blanco (cupuaçu), los frutos llegan al lugar de pre-procesamiento, donde se realiza el lavado y el despulpo (quebra de la cáscara y retirada de la pulpa) y se separa por calidad y tamaño. Luego, la pulpa es embalada y congelada.



Planta de cupuaçu (cacao blanco)



Procesamiento del cupuaçu (cacao blanco)



Almacenaje del cupuaçu (cacao blanco)

Aparte de la materia prima, RECA produce una serie de derivados, que son productos finales para el mercado, tales como licores, dulces, mermeladas y jabones de manteca de cacao blanco. Estos productos todavía se elaboran de forma artesanal, pero RECA está buscando caminos para colocar productos más acabados en el mercado.

Los productos se comercializan en el mercado local, nacional e internacional a través de distintos canales. Por un lado, la Asociación cuenta con representantes comerciales en las mayores ciudades de la zona, como son Río Branco (Acre), Porto Velho (Rondônia), pero también en lugares más lejanos como Vitória (Espírito Santo) y São Paulo. Por otro lado se realizan ventas directas de los productos primarios a grandes empresas en varias partes del país.

Un cliente importante de RECA es NATURA, una empresa de productos naturales de belleza que utiliza la manteca del cacao blanco (cupuaçu) para la producción de cremas y jabones. Su relación con RECA es de comercio justo que incluye la distribución de una parte de utilidades y la oferta de cursos de capacitación para los socios.

Desde hace poco, se abrió otro nicho de comercialización internacional a través de una ONG de comercio solidario en Francia que cuenta con una tienda en la que vende los productos de RECA (sobre todo el palmito) directamente al consumidor final. La venta al nicho de consumidores 'conscientes' se ve favorecida por el hecho de que como se ha mencionado los productos de RECA han obtenido la certificación orgánica, proceso que se detallará más adelante.

Para las capacitaciones, RECA logró asegurarse el apoyo de varias organizaciones, cada una de ellas relacionada a una etapa de ejecución particular del proyecto. En este marco los socios han recibido capacitaciones en relaciones humanas, seguridad laboral, higiene y calidad de producción, control de plagas, mejoramiento de suelos, apicultura, piscicultura y artesanía. También existen cooperaciones con escuelas agrícolas, donde se capacitan varios hijos de agricultores en técnicas agropecuarias.

En todas las actividades de RECA, la mujer tiene un papel importante, trabajando junto al resto de su familia en la agricultura (administración de la propiedad, de las plantaciones, etc.) y la transformación de los productos. Como ya se ha mencionado, cada grupo de trabajo también tiene una representante mujer que participa activamente en las reuniones de coordinación, y apoya el proceso de planificación y la toma de decisiones. Además, las mujeres de RECA formaron su propio grupo que produce artesanía, dulces caseros, y organiza eventos, entre otras actividades.



Mujer socia de RECA



Niña, hija de productores

Vale resaltar que RECA también desarrolla una serie de actividades de responsabilidad social e inversión en el capital humano de la zona. Así por ejemplo, trabajan en la construcción de una Escuela Familia Agrícola (EFA) que funciona según el modelo de la pedagogía de alternancia desarrollado en Italia. Este sistema de educación integral implica que los niños y jóvenes pasan 15 días estudiando en la escuela y 15 días de aplicación del aprendizaje en el medio rural de la familia.<sup>17</sup>

También existe un equipo de educación dentro de la asociación que se encarga de capacitaciones en temas propuestos por los mismos socios.



Microscopistas en capacitación

En el ámbito de la salud, RECA ha capacitado a 10 microscopistas para realizar el examen de malaria, una enfermedad que aquejaba la zona y les hacía la vida imposible a las familias agricultoras. Algunos habitantes manifiestan haber sido víctimas de la enfermedad más de quince o veinte veces, hecho que afecta de manera significativa la capacidad productiva de la persona para el resto de su vida. Hoy, gracias a los análisis y entrenamientos en el cuidado de la salud realizados por RECA y la asistencia técnica del gobierno en el combate del mosquito transmisor, la incidencia de la malaria se ha reducido sustancialmente.

A lo largo de los años, el proyecto RECA ha logrado construir una serie de alianzas importantes que apoyan su desarrollo organizacional, productivo y comercial, entre ellas se encuentran las siguientes instituciones:

- La Diócesis de Acre ayudó a RECA durante la fase inicial del proyecto, con asesorías y la búsqueda de fuentes de financiamiento.
- La Comissão Pastoral da Terra, Acre (CPT): ha apoyado al proyecto con capacitaciones y asistencia técnica, así como el intercambio de experiencias.
- La Empresa de Pesquisa Agropecuária do Acre (Embrapa-AC): está desarrollando un proyecto de investigación de plagas y malezas de la planta del

<sup>17</sup> El proyecto argentino “La alternancia Educativa para el Tercer Ciclo de la EGB en el Ámbito Rural”, finalista del ciclo 2005-2006 del Concurso Experiencias en innovación social, también implementa esta metodología. Para mayor información sobre este proyecto, visite: <http://www.eclac.cl/ddsi/innovacionsocial/e/proyectos/ar/AlternanciaEdu/>

cacao blanco, así como de análisis de los suelos. Además ha apoyado a RECA, capacitando a los socios en calidad del producto e higiene, así como monitoreando y evaluando los sistemas agroforestales.

- Con apoyo del Instituto Nacional de Pesquisa da Amazônia (INPA), RECA pudo adquirir una camioneta y apoyo técnico por tres años. Además el instituto ha realizado estudios de suelo, malezas y plagas.
- El Ministerio del Medio Ambiente del gobierno nacional a la implantación de los sistemas agroforestales.
- Un grupo de investigación de sistemas agroforestales de Acre (PESACRE) ha apoyado a RECA en la elaboración de proyectos y capacitaciones.
- Amigos da Terra, una ONG con sede en São Paulo, asistió a RECA en la elaboración de las etiquetas para algunos de sus productos.
- La Secretaria de Asistencia Técnica y Rural de Acre también ha contribuido con asistencia técnica.
- La Secretaria de Educación del Estado de Acre actualmente está apoyando el proceso de implementación de la Escuela Familia Agrícola con el modelo de alternancia.

## Gestión del proyecto

El proceso de administración y gestión de RECA es altamente democrático. Ninguna decisión operativa se toma individualmente en el directorio o por el presidente, sin que haya sido discutida y aprobada por la comunidad en las Asambleas.

Para hacerse socio de RECA, hay que cumplir con cuatro requisitos muy sencillos: (1) ser pequeño agricultor (max. 200 hectáreas), (2) estar viviendo en la zona hace mínimo un año viviendo en la zona, (3) ser presentado por otro socio y (4) participar activamente en las actividades de la asociación (reuniones, asambleas, intercambios, etc.), siendo el último punto el más importante.



Asamblea general en la sede de RECA.

La Asamblea General se reúne dos veces al año en la sede de la asociación a la que acuden todos los socios para discutir y tomar decisiones. Además de elegir cada dos años el directorio que representa a la asociación, la asamblea tiene responsabilidades importantes, como establecer los precios a los cuales se comprarán las cosechas, aprobar el resultado financiero anual de la comercialización y determinar el excedente que se paga a cada socio en forma proporcional a las ventas de cada producto que entregó a RECA.

Supongamos que se fija, por ejemplo, un precio de 0,5 R\$ por kilo de un producto determinado. Este es el precio al que la asociación le compra su producto al socio antes de comercializarlo. Si logra venderlo a un precio promedio de 0,6 R\$ en el mercado, el excedente se distribuye al final de la operación anual.

El directorio que representa jurídicamente a la asociación está compuesto por el presidente, vicepresidente (cargo actualmente ocupado por una mujer), tesorero, vicesecretario, secretario y vicesecretario. El presidente de la asociación es elegido por dos años, pero si falla en sus funciones, la comunidad puede destituirlo o sustituirlo antes de que concluya el período para el que fue elegido. Además se han formado distintos equipos como los de educación, comercialización y apoyo a la ejecución, un consejo fiscal y un grupo de ejecución de RECA. El equipo de educación cuida de la educación de los hijos y de las hijas de los agricultores, realiza intercambios con otras escuelas, entrega becas de estudio y se ha hecho cargo de la construcción de la Escuela Familia Agrícola. El consejo fiscal se responsabiliza de la fiscalización de todos los trabajos que realiza la asociación.

## Costos y financiamiento

La estructura de costos del proyecto RECA se divide en tres partes principales: los costos directamente relacionados a la operación productiva y comercial, los gastos administrativos y de gestión del proyecto, y la inversión realizada en la educación de las futuras generaciones a través de la construcción de la Escuela Familia Agrícola (EFA).

Cuadro 5 resume los costos e ingresos de la producción y comercialización de los productos.

**Cuadro 5.**  
**Costos de producción y comercialización<sup>18</sup>**

| (1)<br>Actividad | (2)<br>Costo total | (3)<br>Unidades<br>producidas/<br>ventas | (4)<br>Costo<br>Unitario<br>((2)/(3)) | (5)<br>Ingresos<br>por ventas<br>de<br>productos | (6)<br>Utilidad<br>obtenida<br>(5-4) |
|------------------|--------------------|--|---------------------------------------|--|--------------------------------------|
|                  |                    |  |                                       |  |                                      |

<sup>18</sup> Los precios de venta corresponden a la zafra 2006/2007. (2): costo total de la zafra 2007; (3): producción 2007 en kilos; (4): costo por kilo de producto; (5): ingreso por kilo de producto vendido; (6): utilidad por kilo de producto vendido.

| <b>Costos de Producción</b>                 |  |            |       |       |       |
|---|--|------------|-------|-------|-------|
| <b>Pulpa de cupuaçú (por kilos)</b>         | 630.261,70   | 351.459 Kg | 1,79  | 2,21  | 0,42  |
| <b>Manteca de cupuaçú (por kilos)</b>       | 36.521,77  | 40.000 Kg  | 0,91  | 10,00 | 9,99  |
| <b>Semillas de pupunha lisa (por kilos)</b> | 363.054,00   | 15.731 Kg  | 23,07 | 26,40 | 3,33  |
| <b>Palmito de pupunha (por kilos)</b>       | 332.256,58   | 39.257 Kg  | 8,46  | 10,60 | 2,14  |
| <b>Torta de cupuaçú (por kilos)</b>         | La torta de cupuaçú es un subproducto que se vende sólo a veces, dado que otras veces es devuelto a los sistemas agroforestales como abono orgánico. |            |       |       |       |
| <b>Pulpa de açai (por kilos)</b>            | 142.683  | 90.733 Kg  | 1,57  | 3,02  | 1,45  |
| <b>Costos de Comercialización</b>           |  |            |       |       |       |
| <b>Pulpa de cupuaçú (por kilos)</b>         | 175.729,50   | 351.459    | 0,50  | 2,21  | 1,71  |
| <b>Manteca de cupuaçú (por kilos)</b>       | 68.000,00  | 40.000     | 1,70  | 10,00 | 8,30  |
| <b>Semillas de pupunha lisa (por kilos)</b> | 31.421,87  | 15.731     | 1,99  | 26,40 | 24,41 |
| <b>Palmito de pupunha (por kilos)</b>       | 74.097,91  | 39.257     | 1,88  | 10,60 | 8,72  |
| <b>Pulpa de açai (por kilos)</b>            | 45.366,50  | 90.733     | 0,50  | 3,02  | 2,52  |

Fuente: Cifras entregadas por los responsables del proyecto durante la visita de campo en septiembre del 2007.

Los costos administrativos incluyen el personal contratado, las instalaciones de oficinas (teléfono, Internet, etc.) y otros ítems relacionados a la infraestructura del proyecto. Cuadro 6 resume estos costos que en el periodo 2006/2007 llegaron a 105 mil R-\$.

**Cuadro 6.**  
**Costos administrativos de la asociación (R-\$)**  
**(21/08/06 a 31/07/07)<sup>19</sup>**

|   |                   |
|---|-------------------|
| Personal fijo                           | 60.000,00         |
| Energía                                 | 6.255,00          |
| Teléfono/Internet                       | 8.996,00          |
| Material de oficina                     | 4.306,81          |
| Material de consumo                     | 12.000,00         |
| Manutención y reparaciones              | 3.074,00          |
| Manutención y reparaciones de vehículos | 10.378,00         |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>105.009,81</b> |

Fuente: Cifras entregadas por los responsables del proyecto durante la visita de campo en septiembre del 2007.

Para la construcción e implantación de la Escuela Familia Agrícola, la asociación está efectuando distintas inversiones, que quedan resumidas en el cuadro 7. Estos costos se cubren con donaciones de la asociación y con contribuciones de los mismos socios. A diferencia de los otros gastos realizados por la asociación, la escuela no tiene una relación directa con la producción y comercialización. Sin embargo, constituye una inversión importante en la formación de jóvenes de la comunidad que son parte fundamental de la unidad familiar responsable de la producción.

**Cuadro 7.**  
**Gastos en educación**

|   |            |
|---|------------|
| Viajes y costos relacionados a la construcción de la EFA.   | 9.744,06   |
| Recursos donados por el estado do Acre para apoyar la construcción de una parte de la EFA.                      | 118.000,00 |
| Campañas de limpieza del área de la escuela (trabajo voluntario de los agricultores).                           | 5.000,00   |
| Compra de equipamientos con fondos del PDA.   | 5.200,00   |
| Gerente que acompañó durante 6 meses la gestión de la construcción de una parte de la escuela (fondos del PDA). | 7.200,00   |
| Trabajo voluntario de coordinadores líderes y mujeres de la comunidad (desde 1989)                              | 218.000,00 |
|   | 198.000,00 |

Fuente: Cifras entregadas por los responsables del proyecto durante la visita de campo en septiembre del 2007.

Vale destacar el hecho que RECA lleva más de cuatro años sin depender de financiamiento externo para su operación productiva y comercial. Según los responsables del proyecto, el apoyo financiero para la implementación de los SAF y

<sup>19</sup> Estes são gastos da Associação, com a gestão de todo o processo do Projeto Reça.

la construcción de las fábricas de procesamiento fue indispensable, dado que los SAF duran varios años en generar retorno.

Actualmente, se están desarrollando algunas inversiones que cuentan con créditos o fondos entregados por distintas instituciones, como la construcción de un centro de comercialización y gestión (co-financiado por el PDA) y un centro de procesamiento y almacenaje de castanha (co-financiado por Cariplo). Cuadro 8 da cuenta de las distintas fuentes de financiamiento del año 2006 y desde el inicio del proyecto en 1989, incluyendo las jornadas de trabajo voluntario y otros aportes no-monetarios.

**Cuadro 8.**  
**Financiamiento del proyecto, 2006**

| Fuente de financiamiento  | Monto del financiamiento (en R\$) |  |                                 |
|---|-----------------------------------|--|---------------------------------|
|   | Últimos 12 meses                  | Total desde el inicio del proyecto en 1989 | Recursos comprometidos a futuro |
| <b>A / FINANCIAMIENTO MONETARIO</b>   |                                   |  |                                 |
| <b>a) Beneficiarios directos con aportes económicos</b>   | 2.500.000,00                      | 15.000.000,00                              | 3.000.000,00                    |
| <b>b) Otras fuentes de financiamiento, nacionales o internacionales</b>                               |                                   |  |                                 |
| 1-PDA   | 200.000,00                        | 316.981,00                                 | 50.000,00                       |
| 2-Fundação do Banco do Brasil   | 00                                | 370.000,00                                 | 00                              |
| 3-CCFD  | 00                                | 483.000,00                                 | 00                              |
| 4-CEBEMO  | 00                                | 436.848,00                                 | 00                              |
| 5-Conab (devolve com 2% de juro)  | 00                                | 00   | <b>402.00,00</b>                |
| 6-Cariplo   | <sup>20</sup> 349.920,00          |  |                                 |
| <b>B / APORTES EN ESPECIE (NO MONETARIOS) O TRABAJO POR PARTE DE LOS BENEFICIARIOS O LA COMUNIDAD</b> |                                   |  |                                 |
| <b>a) Aportes no monetarios de los beneficiarios o la comunidad</b>                                   |                                   |  |                                 |
| 1-Coordinadores   | 11.520,00                         | 218.000,00                                 | 11.520,00                       |
| 2-Líderes   | 11.000,00                         | 198.000,00                                 | 11.000,00                       |
| 3-Mujeres   | 15.000,00                         | 27.000,00                                  | 15.000,00                       |
| <b>b) Aportes en trabajo por parte de los beneficiarios o la comunidad (en jornadas laborales)</b>    |                                   |  |                                 |
| 1. Por parte de los beneficiarios (3 trabajos comunitarios por año)                                   | 21.840,00                         | 218.400,00                                 | 21.840,00                       |
| 2. Por parte de la comunidad (3 trabajos comunitarios por años)                                       | 10.500,00                         | 105.000,00                                 | 10.500,00                       |

<sup>20</sup> 194.400,00 EUR (tipo de cambio Naciones Unidas, diciembre 2007).



Fuente: Cifras entregadas por los responsables del proyecto durante la visita de campo en septiembre del 2007.

## Logros, innovaciones y aspectos replicables

El proyecto RECA presenta logros e innovaciones a nivel productivo, social y organizacional.

A través de la organización, los pequeños agricultores del proyecto RECA han logrado sobreponerse a las condiciones climáticas adversas y otras limitaciones, han aprendido a utilizar productivamente la selva Amazónica, además reforestarla y convertirlas en sistemas de producción con alto grado de rendimiento y sostenibilidad. Hoy ya conocen las condiciones de la zona y cómo sacar de ellas provecho. Aparte de promover el desarrollo de una comunidad conformada por emigrantes, sin puntos en común, con escasa preparación pero con grandes necesidades de mejorar la calidad de vida, el proyecto logró establecer lazos e integrar a los habitantes nativos. Este hecho es destacable, dado que la colonización de tierras por personas llegadas de otras partes muchas veces genera conflictos con las poblaciones originarias.



Miembros de la asociación realizando trabajo comunitario (*mutirão*) construyendo la EFA.

La asociación funciona en forma democrática y participativa, fomentando el sentido de pertenencia a la zona y el trabajo mancomunado para el desarrollo económico y social de sus comunidades.<sup>21</sup> La unión de personas de diferentes culturas que aceptan procesos de decisión democráticos es un hecho claramente innovador.

---

<sup>21</sup> En este sentido es interesante mencionar que durante la visita de campo realizada por el evaluador de Experiencias en innovación social, todas las personas entrevistadas en Nova California manifestaban que esperaban morir en este sitio y ninguna mostró interés en volver a lugar de origen.

Resalta también el papel importante de las mujeres, no sólo en las funciones del hogar y del trabajo en la "chacra", si no también como coordinadoras de los grupos con igual poder de determinación y representación, modalidad que ha dado resultados muy positivos en las comunidades. Ha sido indudablemente un proyecto que ha generado mayores niveles de equidad de género.

En términos productivos, el proyecto RECA ha podido aumentar en forma constante las áreas cultivadas y las cantidades de productos extraídos de los sistemas agroforestales desde su inicio a mediados de los años 80.

Como se puede apreciar en el cuadro 9, la producción de frutos y pulpa de cupuaçu se ha podido incrementar sustancialmente en los últimos 12 años. Desde el 2002, la producción de palmito ha ganado importancia, y en los últimos dos años se han incluido nuevos productos y derivados, como son la castaña y el aceite de la misma.

**Cuadro 9.  
Resultados de las zafas de RECA (1995-2007)**

| <b>Año</b>  | <b>Cupuaçu (Fruto) kg</b> | <b>Pulpa kg</b> | <b>Manteca de Cupuaçu (kg)</b> | <b>Frutos de Castanha</b> | <b>Aceite de Castanha</b> | <b>Kg de palmito</b> |
|-------------|---------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|
| <b>1995</b> | 155.000                   | 50.856          |                                |                           |                           |                      |
| <b>1996</b> | 192.881                   | 66.539          |                                |                           |                           |                      |
| <b>1997</b> | 166.174                   | 77.000          |                                |                           |                           |                      |
| <b>1998</b> | 361.036                   | 120.345         |                                |                           |                           |                      |
| <b>1999</b> | 535.187                   | 151.979         |                                |                           |                           |                      |
| <b>2000</b> | 415.927                   | 129.643         |                                |                           |                           |                      |
| <b>2001</b> | 814.445                   | 184.597         | 14.819                         |                           |                           |                      |
| <b>2002</b> | 799.285                   | 196.300         | 10.335                         |                           |                           | 16.229               |
| <b>2003</b> | 968.083                   | 270.748         | 11.433                         |                           |                           | 27.688               |
| <b>2004</b> | 870.104                   | 200.726         | 40.450                         |                           |                           | 70.706               |
| <b>2005</b> | 924.419                   | 214.933         | 55.000                         |                           |                           | 45.239               |
| <b>2005</b> | 00                        | *25.000         | 2.000                          |                           |                           |                      |
| <b>2006</b> | 533.761                   | 134.109         | 10.000                         | 15.000                    | 6.850                     | 51.871               |
| <b>2007</b> | 1.359.295                 | 353.325         | 40.000                         | 18.000                    | 7.150                     | 39.257               |

Fuente: Cifras entregadas por los responsables del proyecto.

Durante la zafra 2006/2007 se produjeron más de 300.000 kilos de pulpa de cupuaçu, y el incipiente proceso de extracción de manteca podrá llegar a más de 50.000 kilos en el futuro. También se producen semillas de pupunha lisa certificadas por el Ministerio de Agricultura, que en el 2007 llegaron a más de 17.000 kilos. Otros productos que se cosechan en pequeñas cantidades son la acerola, araçá-boi, bacaba, rambotã, entre otros.

Gracias a la comercialización exitosa, por distintos canales, el proyecto ha tenido un impacto considerable en los ingresos y la calidad de vida de los productores de Nova California: pequeños agricultores que hace dos décadas apenas sobrevivían, hoy a más de ser propietarios de tierras, cuentan con ingresos importantes de sus

producciones, poseen cultivos con un alto potencial comercial y venden exitosamente en conjunto a través de la asociación. Los socios que trabajan en el procesamiento de los productos reciben remuneración.

Los ingresos de los pequeños agricultores varían fuertemente (dependiendo del tamaño de su tierra y del tiempo que llevan asociados a RECA), pero no queda duda de que todos han mejorado su situación con el proyecto. Algunos socios incluso llegan a un ingreso anual de 50.000 R-\$. Según un estudio realizado por un estudiante de la Universidad Federal de Acre (UFAC), la rentabilidad de una familia asociada a RECA superaba tres veces la de los socios de otras asociaciones de productores del Estado de Acre.<sup>22</sup> Además, el proyecto genera empleo para 180 jornaleros durante la cima de cada zafra.

Al mismo tiempo, hay varias actividades prometedoras en proceso. Con el apoyo del Subprograma Projetos Demonstrativos del Ministerio de Medio Ambiente<sup>23</sup>, la asociación está construyendo un centro de exposición y comercialización de productos de origen sostenible de la Amazonía, donde podrán exponer y vender sus productos y los productos de organizaciones socias involucradas en trabajos sociales o ambientales.

Otro proceso interesante es la certificación forestal que se viene realizando con la organización no-gubernamental Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola (IMAFLORA).<sup>24</sup> IMAFLORA reconoce y estimula la producción agrícola responsable con técnicas y sistemas apropiados a la realidad ecológica y socio-económica de cada región. Ya se han certificado más de 30 familias y otras están actualmente en conversaciones con la ONG. Los principios de la auditoria están resumidos en el cuadro 10.

**Cuadro 10.**

| <b>Principios de la Certificación Forestal y Agrícola realizada por IMAFLORA</b>  |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Conservación de ecosistemas</li><li>• Protección de la vida silvestre</li><li>• Trato justo y correcto de los trabajadores</li><li>• Relaciones comunitarias</li><li>• Manejo integrado de los cultivos</li><li>• Manejo integrado de los residuos</li><li>• Conservación de los recursos hídricos</li><li>• Conservación de suelos</li><li>• Planificación y monitoreo</li></ul> |

Fuente: Hoffmann Palmieri, Roberto (2005): Relatório e Auditoria de Certificação.

<sup>22</sup> Información entregada por los responsables del proyecto.

<sup>23</sup> El Subprograma Projetos Demonstrativos ( PDA) fue creado en 1995 por el Ministerio del Medio Ambiente. Su principal objetivo es demostrar la posibilidad de promover estrategias de promoción del desarrollo sostenible en términos socio-ambientales, a través del apoyo a experiencias innovadoras en esta área.

<sup>24</sup> Hoffmann Palmieri, Roberto (2005): Relatório e Auditoria de Certificação – Grupo de associados do RECA, Sao Paulo.

Veinte propiedades también han logrado la certificación orgánica de la Associação de Certificação Sócia Participativa (ACS)<sup>25</sup>. El proceso socio-participativo de ACS consiste en la construcción y promoción colectiva del desarrollo local. Busca fortalecer la agricultura familiar en la Amazonía brasileña a través de la producción de acuerdo a parámetros socio-ambientales. El objetivo declarado de RECA es ir certificando todas las propiedades para luego certificar la cadena productiva entera.

También existe un intercambio constante de experiencia con otras organizaciones. Cada año, el proyecto recibe inúmeros grupos de otros agricultores, cooperativas o asociaciones, grupos indígenas, que quieren aprender de la experiencia de RECA y luego los invitan a conocer sus proyectos.

Todo lo anterior demuestra que la operación de RECA va creciendo por eficiencias de cultivos, madurez vegetativa, nuevas variedades, nuevos productos y nuevos mercados y está comenzando a repercutir en inversiones para la ampliación de terrenos y cultivos.

Parecen particularmente replicables la organización comunitaria y sus sistemas de seguimiento y coordinación de actividades, así como los procesos democráticos de la toma de decisiones. La forma como RECA identificó los frutos que actualmente produce, compartiendo y complementando conocimientos y habilidades con los habitantes originarios de la zona, destaca como uno de los principales aprendizajes para la región.

Por ser una experiencia innovadora en términos productivos y organizacionales, replicable y con máxima participación de la comunidad, RECA llegó a ocupar el cuarto lugar en el ciclo 2006-2007 del Concurso "Experiencias en innovación social", iniciativa de la CEPAL con el apoyo de la Fundación W.K. Kellogg.

Hay una gran variedad de elementos innovadores y a la vez replicables de esta experiencia:

- La forma asociativa que desarrollan, sin importar las diferencias e incluso de los enfrentamientos que tenían con los habitantes de la zona, movidos por la necesidad de mejorar las condiciones de vida de todos, que da como resultados una organización comunitaria participativa.
- El rescate de conocimiento local para identificar frutos y elaborar productos comercializables con valor agregado que generan empleos e ingresos.
- La adaptación de los procesos a las condiciones particulares como en el caso del "esquema de compra de las materias primas" a los productores asociados que les permite con el primer pago adquirir los bienes y servicios para el consumo familiar y con la distribución de utilidades al final del ejercicio llevar a cabo otro tipo de gastos, que en realidad son más bien inversiones, tales como la compra de tierras, o la mejora o ampliación de una determinada

---

<sup>25</sup> <http://www.acs-amazonia.org.br/>

siembra, la cual además en el marco del proyecto significa reforestación con especies nativas.

- Las posibilidades concretas de ser socios y además empleados de las fabricas, con lo cual logran mayores niveles de ingreso para la familia como un todo. En muchos casos quienes trabajan en las fabricas son miembros de las familias de los asociados.
- Las prácticas organizativas que facilitan la integración de miembros de muy diverso origen (comunidades de desplazados y migrantes), en particular los sistemas de seguimiento y coordinación de actividades, así como los procesos de decisión a través de esquemas democráticos que se concretan en las Asambleas en donde todos tienen voz y voto.
- El modelo de educación de los jóvenes de RECA, que combina el aprendizaje técnico o tecnológico, en una institución especializada, con el trabajo y la vivencia con su familia.
- La integración de toda la familia en el trabajo que hay que realizar, particularmente en los aspectos de cultivo y trabajo en los campos, sin descuidar la educación de los niños, niñas y jóvenes de la comunidad.
- Las acciones de responsabilidad social que ha desarrollado la Asociación y que aseguran una mejor calidad de vida para el conjunto de la población de la zona y no solo para los asociados y que aporta al desarrollo social y económico de la misma.

**Para mayor información:**

Hamilton Condack de Oliveira  
Gerente de comercialización  
Associação dos Pequenos Agrossilvicultores do Projeto de Reforestamento  
Econômico Consorciado e Adensado  
hcondack@yahoo.com.br  
Tel. (55-69) - 3253-1007 o 3253-1046

## Bibliografía

Associação de Certificação Sócia Participativa (ACS),  
<http://www.acs-amazonia.org.br/>

CEPAL (2008): Panorama social de América Latina 2007, CEPAL: Santiago de Chile.  
<http://www.cepal.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/5/30305/P30305.xml&xsl=/dds/tpl/p9f.xsl&base=/dds/tpl/top-bottom.xslt>

CEPAL (2008): Balance Preliminar de las economías de América Latina y el Caribe – 2008.

Greenpeace Brasil, <http://www.greenpeace.org/brasil/amazonia/>

Hoffmann Palmieri, Roberto (2005): Relatório e Auditoria de Certificação – Grupo de associados do RECA, Sao Paulo.  
<http://www.imaflora.org/index.cfm?fuseaction=content&IDassunto=14&IDsubAssunto=97>

IBGE (2008): Brasil Estado por Estado <http://www.ibge.gov.br/estadosat/>

IBGE (2007a): Síntese de Indicadores Sociais 2007, IBGE: Rio de Janeiro.  
[http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/populacao/condicaodevida/indicadores\\_minimos/sinteseindicsoais2006/indic\\_sociais2006.pdf](http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/populacao/condicaodevida/indicadores_minimos/sinteseindicsoais2006/indic_sociais2006.pdf)

IBGE (2007b): Produto interno dos municípios 2002-2005, IBGE: Rio de Janeiro.  
<http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/economia/pibmunicipios/2005/pibmunicipios2005.pdf>

IBGE (2007c): Contas regionais do Brasil 2002-2005, IBGE: Rio de Janeiro.  
[http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/economia/contasregionais/2002\\_2005/contasregionais2002\\_2005.pdf](http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/economia/contasregionais/2002_2005/contasregionais2002_2005.pdf)

IBGE (2006): Censo Agropecuario 2006, IBGE: Rio de Janeiro.  
<http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/economia/agropecuaria/censoagro/2006/agropecuaria.pdf>

IBGE (2000a). Censo Demográfico 2000, IBGE: Rio de Janeiro.  
<http://www.ibge.gov.br/home/estatistica/populacao/censo2000/>

IBGE (2000 b):, Dirección de Investigaciones, Coordinación de cuentas nacionales – referencia 2000, con base en los datos preliminares de las Cuentas nacionales trimestrales. [http://www.ibge.gov.br/brasil\\_em\\_sintese/default.htm](http://www.ibge.gov.br/brasil_em_sintese/default.htm), consultado el 9 de enero, 2009.

Krishnamurthy, L. / Avila, Marcelino (1999): Agroforestería básica, PNUMA: México.

Naranjo (2003): Sistemas agroforestales para la producción pecuaria y la conservación de la biodiversidad, en Sánchez / Rosales (eds.): Agroforestería para la producción animal en América Latina – II, FAO: Roma, p. 13-28.

PNUD, Atlas de Desarrollo Humano

World Bank (2007): Brazil at a glance, WB: Washington.

[http://devdata.worldbank.org/AAG/bra\\_aag.pdf](http://devdata.worldbank.org/AAG/bra_aag.pdf)